



**T.R.E. Sovraregionale**  
**Attività di accompagnamento alla Regione Sardegna**  
**Le tecniche di progettazione**  
**Il Programma transnazionale MED**



---

## Tecniche di progettazione: Il PCM – Project Cycle Management

---

- ▶ Il PCM prevede che le decisioni sugli interventi siano basate su problemi reali espressi dagli stessi destinatari.
- ▶ Nel corso delle principali fasi del ciclo del progetto, attori chiave e beneficiari vengono coinvolti attraverso incontri di analisi e progettazione di gruppo (workshop **GOPP – Goal Oriented Project Planning**):
  - *Identification workshop*
  - *Formulation workshop* (Elaborazione del Quadro Logico)
  - *Review workshop*
  - *Evaluation workshop*

---

## Tecniche di progettazione: Il Quadro Logico

---

L'**Approccio del Quadro Logico** è un processo analitico e un insieme di strumenti a supporto della pianificazione e della gestione di un progetto.

La **Matrice del Quadro Logico (LFM)** è il prodotto dell'analisi dei problemi, l'individuazione degli obiettivi e la selezione della strategia più adeguata, riassumendo gli elementi chiave di una proposta di progetto.

---

## Tecniche di progettazione: La Matrice del Quadro Logico (LFM)

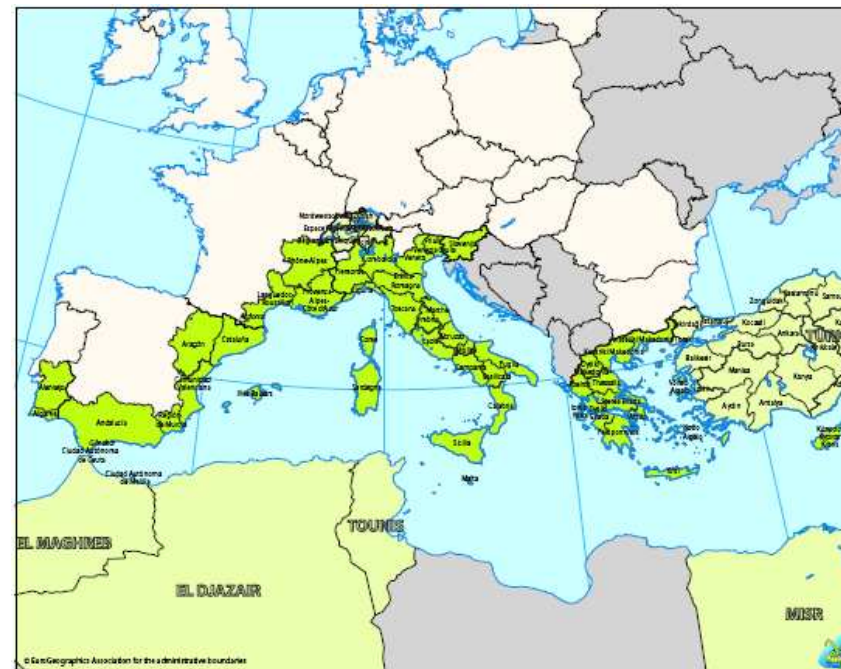
---

Le componenti del LFM sono:

- ▶ Obiettivi generali
- ▶ Obiettivo specifico (o scopo del progetto)
- ▶ Risultati
- ▶ Attività
- ▶ Mezzi (o risorse o inputs)
- ▶ Indicatori
- ▶ Fonti di verifica
- ▶ Ipotesi (o condizioni)
- ▶ Precondizioni

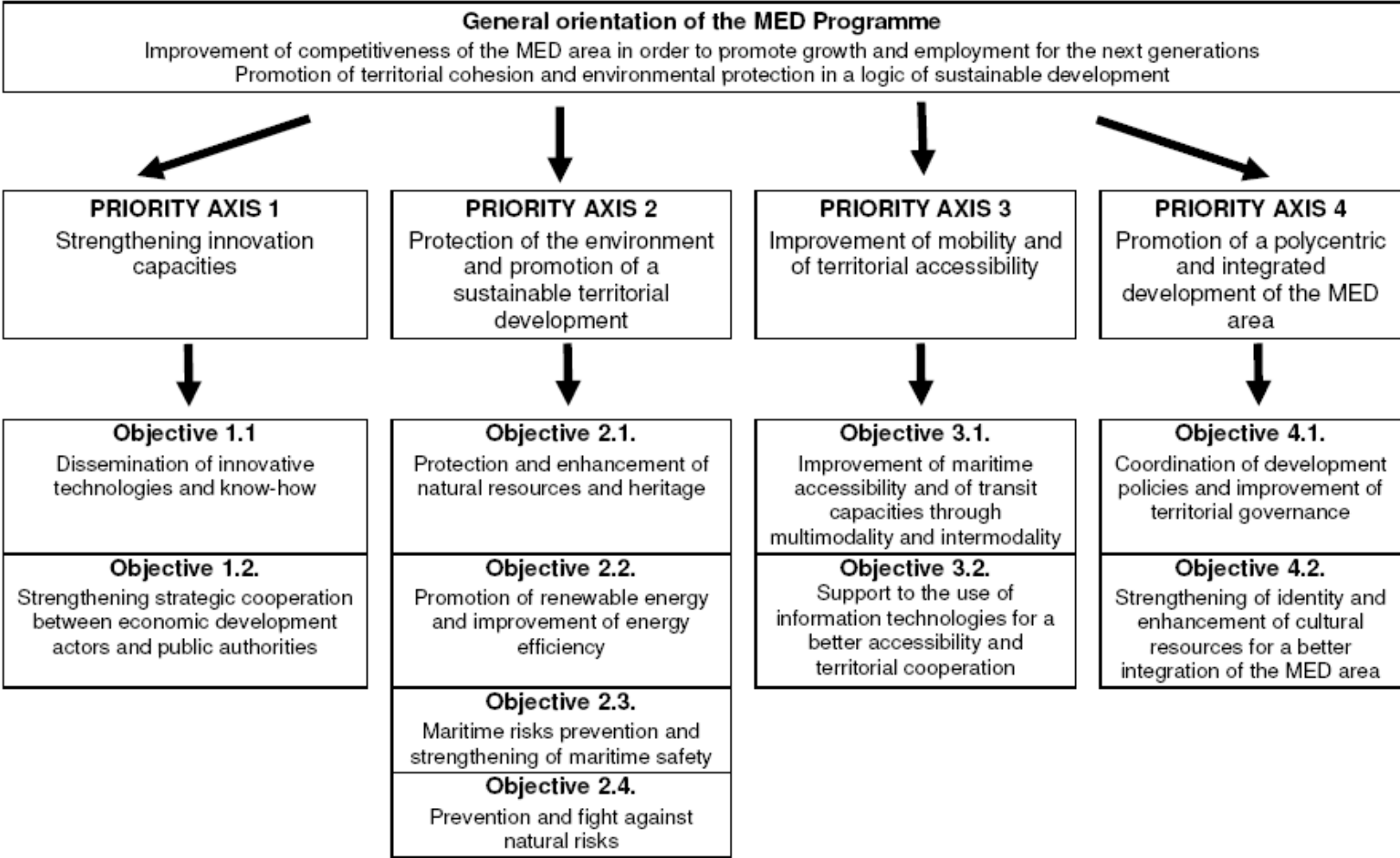
## II PO MED

- ▶ Erede dei PIC INTERREG MEDOCC e ARCHIMED (2000 – 2006)
- ▶ Cooperazione transnazionale tra Stati Membri dello spazio mediterraneo
- ▶ Paesi coinvolti: Francia, Italia, Spagna, Portogallo, Grecia, Cipro, Malta, UK (Gibilterra) e Slovenia



# II PO MED – La struttura

## Structure of the MED Operational Programme



### Progetti semplici e Progetti strategici

- ▶ **Sviluppo e costruzione di reti istituzionali**
- ▶ **Coordinamento tra attori** ed elaborazione di strategie comuni
- ▶ **Creazione e sviluppo di sistemi comuni e di strumenti operativi comuni**
- ▶ **Azioni di informazione e sensibilizzazione** della popolazione sulle iniziative in corso a livello transnazionale
- ▶ **Diffusione** di tecnologia, processi, know-how, sistemi di gestione innovativi
- ▶ Elaborazione di **progetti pilota** e di dispositivi sperimentali
- ▶ **Scambi di esperienze e di buone pratiche**

---

## II PO MED: il partenariato

---

- ▶ **Amministrazioni pubbliche a livello regionale e locale** (incluse città e aree metropolitane)
- ▶ **Istituti di ricerca**, le cui iniziative dovrebbero svilupparsi quanto più possibile in linea con il 7°PQ
- ▶ **Organismi di supporto alle PMI** quali cluster, incubatori, centri scientifici e tecnologici
- ▶ **Organizzazioni non governative**
- ▶ **Operatori economici** (persone fisiche o giuridiche o gruppi di tali persone o entità che offrono sul mercato rispettivamente la realizzazione di opere, prodotti o servizi) nel rispetto del principio della libera concorrenza

Il **Lead Partner** deve essere un **organismo pubblico o assimilabile a pubblico** e disporre di risorse finanziarie, amministrative ed istituzionali sufficienti per la gestione e l'attuazione del progetto.



---

## II PO MED: risultati del primo bando per progetti semplici

---

- ▶ 531 pre-candidature. L'Italia è risultata il Paese con il maggior numero di partner presenti nelle proposte progettuali. L'Asse 2 e L'Obiettivo specifico 2 sono risultati quelli con il maggior numero di pre-candidature
- ▶ Su 531 pre-candidature pervenute, soltanto 273 sono state quelle valutate
- ▶ 201 pre-candidature sono state escluse per motivi amministrativi (ad esempio, lettere di intenti non conformi all'originale o non inviate) e 57 sono risultate ineleggibili
- ▶ 109 proposte ammesse alla fase finale. L'Italia è il Paese con il maggior numero di partner e di capofila. L'Asse 1 e L'Obiettivo specifico 1.2 sono risultati quelli con il maggior numero di proposte
- ▶ 44 progetti approvati + 6 approvati sotto condizione (gli Stati Membri devono approvare l'estensione del budget annuale a disposizione per il Programma)

---

## Pre - candidatura: modalità di partecipazione al nuovo bando

---

La procedura di selezione dei progetti si svolge in due fasi:

- ▶ **Pre – candidatura** (aperta)
- ▶ **Candidatura finale** (ristretta)

Bando solo per progetti semplici (16 febbraio 2009-13 marzo)

Per la pre – candidatura bisogna presentare:

- ▶ **4/5 pagine con la descrizione del progetto** (Informazioni generali, presentazione, obiettivi e valore aggiunto, *working plan*, comunicazione e capitalizzazione, budget)
- ▶ **Partenariato**
- ▶ **Budget**

---

## Pre - candidatura: documenti necessari

---

- ▶ La pre-candidatura deve essere effettuata e validata *on-line* utilizzando il sistema PRESAGE CTE e dovrà essere firmata dal beneficiario principale
- ▶ L'accesso al sistema PRESAGE CTE sarà possibile a partire dal 16 febbraio 2009. Un'apposita Guida alla compilazione della pre-candidatura è scaricabile dal sito ufficiale del Programma ([www.programmamed.eu](http://www.programmamed.eu))
- ▶ Contestualmente alla pre-candidatura dovranno essere presentate le lettere di intenti di ciascun partner. Fotocopie, lettere scannerizzate e fax saranno accettate. Ogni progetto selezionato per la fase finale della candidatura sarà obbligato a presentare gli originali identici alle lettere presentate tramite altro supporto, pena la mancata ammissione alla stessa fase finale di selezione
- ▶ Il formulario di pre-candidatura dovrà essere inviato anche per e-mail ed in forma cartacea prima della data di scadenza del bando (13 marzo 2009)

---

## Pre – candidatura: criteri di eleggibilità e di selezione dei progetti

---

### Criteri di eleggibilità

- ▶ Condizione amministrative
- ▶ Partenariato
- ▶ Identificazione del progetto
- ▶ Finanziamento

### Criteri di selezione dei progetti

- ▶ Coerenza del progetto con la strategia del Programma Med
- ▶ Dimensione transnazionale del progetto
- ▶ Qualità del progetto
- ▶ Qualità del partenariato
- ▶ Finanziamento

---

## Pre – candidatura: consigli utili STC MED

---

- ▶ Conoscere in maniera dettagliata i documenti ufficiali del Programma MED e, in particolare, il Programma Operativo MED e L'*Implementation Guide*
- ▶ Iniziare quanto prima a lavorare sull'impostazione della pre-candidatura basandosi sui documenti ufficiali del Programma ([stc-med@regionpaca.fr](mailto:stc-med@regionpaca.fr))
- ▶ Parole chiave di MED (concretezza, transnazionalità, partenariato ed addizionalità)
- ▶ La CTE non è più un'Iniziativa Comunitaria (PIC) ma rappresenta un Obiettivo (Obiettivo 3) della politica di coesione dell'Unione
- ▶ L'approccio è completamente diverso rispetto alla precedente programmazione, più strategico e strettamente connesso ed integrato con le politiche locali (*mainstream*)

---

## Pre – candidatura: raccomandazioni (T.R.E. sovraregionale)

---

- ▶ Scegliere temi che influenzino direttamente le *policies* regionali (innovazione, imprese e società della conoscenza)
- ▶ Porre maggiore attenzione alle politiche orizzontali dell'UE (pari opportunità, ambiente)
- ▶ Ricorrere maggiormente alle tecniche di progettazione *objectives-oriented* (*Project Cycle Management*) al fine di definire in modo chiaro obiettivi, risultati ed attività individuandone l'interconnessione logica
- ▶ Valorizzare attività di scambio di esperienze
- ▶ Identificare in maniera chiara i *target* di riferimento e i relativi effetti

---

## Pre – candidatura: raccomandazioni (T.R.E. sovraregionale)

---

- ▶ Verificare il rispetto delle procedure di evidenza pubblica (i soggetti che partecipano alle attività di progetto e che vengono esplicitamente indicati *nell’application form* devono necessariamente comparire quali partner formali del progetto)
- ▶ Costruire il partenariato in modo da garantire la massima “copertura geografica” ed il coinvolgimento di partner con esperienza in progetti/programmi simili
- ▶ Definire strutture dei costi realistiche e coerenti con le attività previste (*value for money*)
- ▶ Ripartire equamente le quote del budget fra LP e partner

---

## Pre – candidatura: la valutazione dei progetti

---

La valutazione si baserà più su **criteri qualitativi** che amministrativi e vi sarà minore flessibilità sul rispetto dei criteri contenuti nelle griglie di eleggibilità e di valutazione.

Nella elaborazione dei progetti bisogna tenere in considerazione le seguenti parole chiave:

- ▶ **Concretezza**
- ▶ **Transnazionalità**
- ▶ **Partenariato**
- ▶ **Addizionalità**



---

## Pre – candidatura: elementi di un progetto di qualità

---

Alla luce dell’approccio qualitativo della valutazione e degli obiettivi del Programma, un progetto deve:

- Individuare il **valore aggiunto** dato dal carattere transnazionale del Programma
- Avere un forte **legame con la realtà locale** e individuare le necessità locali
- Avere un **partenariato** di qualità, non opportunistico, ma coerente con gli obiettivi del progetto e che abbia una “copertura geografica” bilanciata
- Produrre **effetti strutturanti** nei territori di riferimento